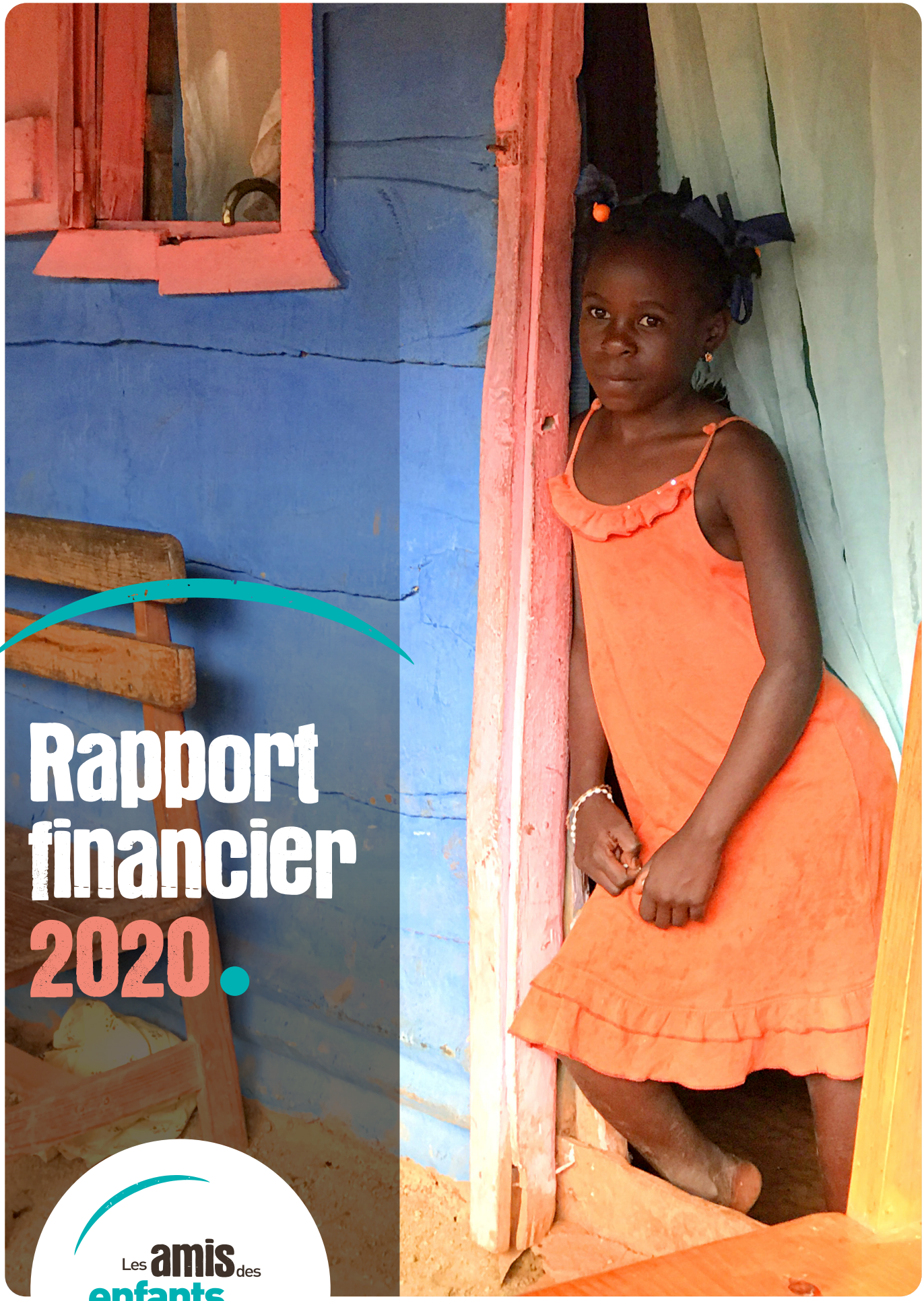


Rapport financier 2020.

Les amis des enfants du monde

ACCOMPAGNER VERS UN MEILLEUR AVENIR

Rapport financier 2020

Le reflet d'une capacité de résilience

Lors de la présentation des comptes de l'année dernière, nous savions déjà que la pandémie affecterait notre activité, dans tous les domaines, sans en identifier l'impact sur nos comptes. Force est de reconnaître que l'exercice n'a pas été simple, mais que nous avons su tous ensemble **prendre la mesure de cette situation hors norme.** J'en veux pour preuve la façon dont nous avons su répondre aux besoins nouveaux exprimés par des partenaires en difficulté, adapter nos modes de collecte face à l'absence des manifestations réalisées traditionnellement dans les régions, et maîtriser un résultat finalement proche de nos prévisions.

Par ailleurs, **l'application des nouvelles règles comptables à compter du 1° janvier 2020** constituait une source de difficultés que nous avions anticipées. Même si la lecture des comptes s'en trouve quelque peu compliquée en cette année de transition, nous avons intégré toutes les nouvelles dispositions qui visent à améliorer et uniformiser la présentation des états financiers. La mise en place d'une valorisation du bénévolat en est l'une des principales évolutions, et sa prise en compte reflète désormais dans les chiffres la formidable implication de tous les bénévoles.

Présentation du compte de résultat de l'exercice 2020

Le compte de résultat par activités que nous utilisons pour illustrer ce rapport permet d'assurer une comparabilité par rapport à l'exercice précédent, ce qui n'est pas toujours le cas du compte de résultat par nature comptable impacté cette année des nouvelles règles de présentation.

Toutefois, le retraitement du legs enregistré durant l'exercice 2018 n'a pas transité par le compte de résultat, qui n'en sera impacté qu'au moment de sa réalisation effective. Ceci permet que charges et produits conservent des montants liés à la seule activité normale de l'association, sans l'effet des changements de méthode comptable.

Adoption et artisanat

Dans le détail, l'activité adoption demeure à un niveau peu élevé et l'artisanat a été très réduit vu les circonstances.

Les programmes de solidarité internationale

Pour financer l'activité de solidarité internationale, les recettes courantes ont certes été en réduction par rapport aux années antérieures, mais avec une bonne résistance des collectes organisées en régions, et grâce aux dons qui ont progressé sous l'effet des nombreuses campagnes de communication. Les parrainages ont également bien résisté, et l'ensemble de ces ressources aura connu **une baisse limitée** par rapport aux scénarios plus pessimistes envisagés durant l'année.

Dans le même temps, nous avons accordé **une aide exceptionnelle de plus de 50 000 €** aux partenaires qui nous sollicitaient pour subvenir aux besoins générés par la pandémie. Le montant alloué aux programmes de solidarité internationale a pu être porté à près de 800 000 €, au prix de certaines réallocations nécessitées par les circonstances liées au confinement.

Les frais généraux

Pour compenser ces surcoûts, nous avons pu compter sur **des économies de fonctionnement**, notamment en frais de déplacements par l'effet des réunions et assemblée générale tenues sur le web ou de l'annulation des missions dans les pays. Nous avons également décidé de reporter à 2021 le recrutement prévu au 2° semestre, et bénéficié de ressources issues de legs.

Les effets de l'application des nouvelles règles comptables sont surtout sensibles par l'arrêt des amortissements sur les actifs issus du legs. Le résultat est en déficit de -332 000 €, **en cohérence avec la prévision communiquée au terme du précédent exercice**, financé par les ressources dégagées l'année dernière.

Nouveau compte de résultat par origine et destination

Ce document instauré par la nouvelle règlementation comptable donne une lecture complémentaire de notre activité en détaillant nos ressources et l'usage qui en fait. Certes, l'intégration du legs induit une part exceptionnelle dans les totaux affichés, mais l'information sur les frais de recherche de fonds ou le montant des frais de fonctionnement, rapportés aux fonds consacrés aux missions sociales, sont **des indicateurs intéressants** : dans les deux cas, ils montrent que l'essentiel des fonds collectés est consacré à la réalisation de nos actions.

Ce résultat s'explique grâce à **la part du bénévolat** dans la réalisation de notre projet associatif, et le tableau qui en donne la valorisation permet de mieux en apprécier toute l'importance.

Présentation du bilan et de l'annexe de l'exercice 2020

Le bilan est lui aussi impacté des nouvelles règles comptables. Il comporte désormais à l'actif la totalité **des biens issus du legs**, clairement identifiés sur une ligne spécifique. Ces biens ne donnent plus lieu à des charges d'amortissements mais font l'objet d'un suivi de leur valeur de réalisation, qui ne conduit pas pour l'instant à constater de dépréciation. La reprise des dotations constatées au cours des exercices précédents, pour un montant de 76 000 €, s'est opérée par imputation directe sur le montant des fonds propres en application des règles relatives aux changements de méthode.

Les ressources procurées par les biens du legs en attente de réalisation sont maintenant constatées en fonds reportés pour leur totalité, sorties des fonds propres ainsi ramenés à la valeur des réserves accumulées au cours des exercices antérieurs, pour un montant de 1,4M€. Cela représente une garantie de **pérennité financière**, dont la contrepartie se retrouve en disponibilités à l'actif. Des placements appropriés ont été réalisés pour une bonne gestion de ces fonds, leur montant s'élève à 1,17M€ dont 0,6M€ sur des supports à moyen terme.

La destination des fonds reportés est prévue **au plan stratégique**, actualisé au fur et à mesure de sa réalisation. A ce stade, il respecte les décisions prises lors du congrès de Bouvines consacré à ce sujet. L'annexe comporte l'indication des changements induits par la nouvelle règlementation comptable. Y figure également **la mention de l'objet associatif** qui constitue notre identité et dont les données chiffrées illustrent la réalisation.

Evènements postérieurs à la clôture

La prochaine étape dans la **vente des biens** issus du legs concerne les terres agricoles actuellement données en fermage. La décision a été prise de procéder à cette opération qui devrait être effective sur le 1° semestre 2021 compte tenu de l'avancement des négociations engagées.

Décision relative à l'affectation du résultat 2020

Il est proposé à l'assemblée générale de porter au compte de report à nouveau le résultat de l'exercice 2020 après avoir affecté à la réserve adoption le déficit net de l'exercice pour cette activité, d'un montant de 11 000 €.

Perspectives du budget 2021

L'impact de la pandémie ne sera bien sûr pas terminé, mais nous avons considéré la possibilité de redresser le montant collecté par les actions en région, qui se réalisent en fin d'année pour l'essentiel. Par contre il n'est pas envisagé de missions dans les pays, et le rétablissement des réunions en présentiel ne devrait concerner que la fin d'année, ce qui augure **de nouvelles économies sur les frais de déplacements**.

La dotation aux actions de solidarité internationale a été fixée au montant de 750 000 €, niveau qui permettra d'envisager pour les deux années suivantes un maintien de cette contribution. **La visibilité** ainsi procurée donne aux équipes en charge des programmes les moyens de définir leurs perspectives d'évolution et d'assurer un accompagnement durable de nos partenaires. En complément, l'action fléchée au bénéfice de notre partenaire ERDA par la constitution d'une réserve en fonds dédiés, verra sa réalisation engagée à hauteur de 26 000 €.

Le recrutement d'un salarié dans le cadre du développement de l'association sera effectif et a été pris en compte dans les charges dès le 1er janvier.

Grâce à la vente des terres agricoles pour un montant de 300 000 €, le résultat devrait être contenu à un déficit de -45 000 €, montant conforme aux orientations définies au plan stratégique.

Gérard Ducroquet, Trésorier

Compte de résultat 2020

DEPENSES / CHARGES	2020	2019	RECETTES / PRODUITS	2020	2019
1 - Adoption	**41 459**	**54 522**	**1 - Adoption**	**34 541**	**39 964**
Frais directs adoption	28 421	47 763	Procédures	17 469	15 964
Frais généraux adoption	13 038	6 759	Rembt. Secrétariat	9 000	9 000
			Subvention MAI	8 072	15 000
2 - Artisanat	**-657**	**18 170**	**2 - Artisanat**	**8 218**	**22 335**
Achat artisanat	3 007	5 318	Ventes artisanat	3 610	**17 105**
Variation de stock et provision	-7 643	8 749	Reprise sur provision des stocks	4 609	5 230
Frais directs artisanat	3 979	4 103			
3 - Solidarité Internationale (SIE)	**969 953**	**886 566**	**3 - Solidarité Internationale (SIE)**	**666 455**	**755 892**
Dotations pays	852 715	757 065	Dons	222 466	193 823
Missions SIE	15 842	23 541	Parrainages	402 215	404 374
Achat manifestations	13 379	13 247	Manifestations	41 775	157 695
Frais généraux SIE	88 017	92 713			
4 - Frais généraux communs	**157 394**	**323 383**	**4 - Recettes communes**	**126 327**	**1 343 678**
Frais divers	25 826	43 920	Produits divers	99	3 873
Honoraires	51 405	60 744	Cotisations	12 648	11 720
Communication générale	15 732	13 306	Produits financiers	24 271	19 832
Déplacements. Affr. Tél.	6 057	15 801	Subventions	2 400	-
Salaires et charges sociales	48 747	43 891	Produits exceptionnels	606	11 126
Frais bancaires	2 033	1 802	Loyers Perçus	23 488	18 721
Impôts et taxes	4 975	7 500	Ventes Produits Financiers	-	-
Legs à employer	0	90 000	Vente Biens Immobilier	46 815	1 258 880
Dotation aux Amortissements	2 618	46 418	Legs perçus	16 000	19 526
Total charges	**1 168 149**	**1 282 641**	**Total produits**	**835 541**	**2 161 869**
			Résultat	**- 332 608**	**879 228**

Part issue du legs	14 465	151 465		86 302	1 297 127
Frais généraux hors legs et IS	142 929	171 918	Recettes communes hors legs	40 024	46 551
Frais généraux communs nets	102 904	125 367			
%	14,5%	15,3%	Total produits des activités	709 215	818 191

Le résultat de l'année est financé par l'excédent de l'année précédente.

Le ratio de frais généraux demeure peu élevé, ce qui bénéficie aux moyens directement alloués aux activités.

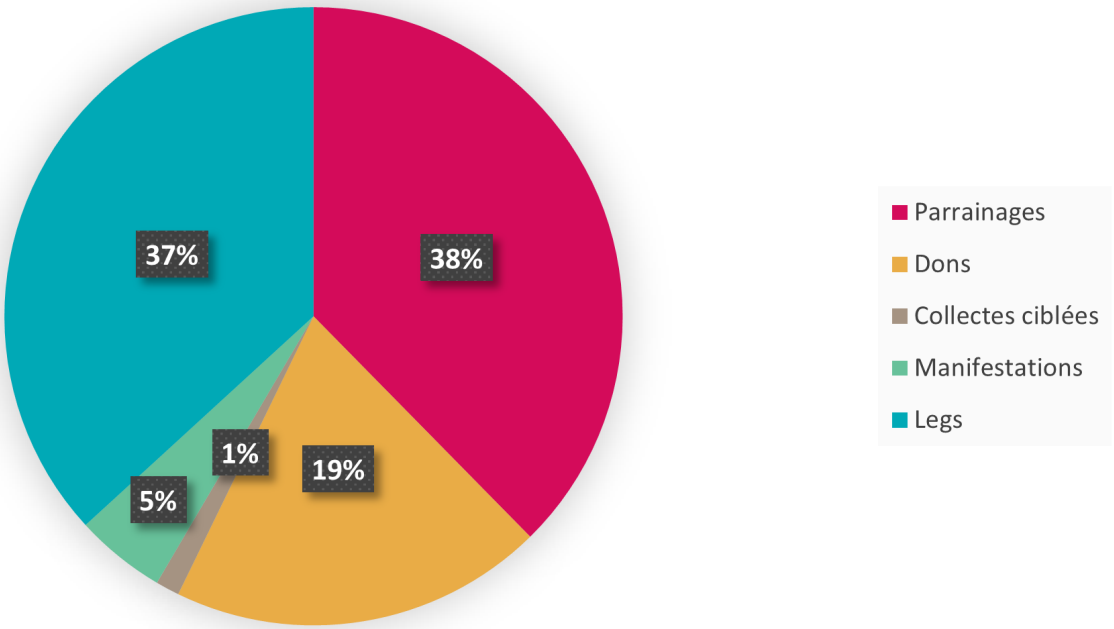
Bilan 2020

Avoirs (actifs)	2020	2019	Ressources (passifs)	2020	2019
Immobilisations incorporelles		466	Réserves et fonds associatif	219 272	219 272
Immeubles & matériels	6 607	8 760	Réserves pour projet	167 867	191 867
Biens reçus par legs	3 611 744	2 501 875	Report à nouveau	1 391 512	412 065
Immobilisations financières	90	90	Résultat de l'exercice	-332 608	879 228
			Fonds dédiés	90 000	90 000
Stocks et en cours	40 034	36 429	Fonds reportés	3 552 075	2 518 425
Créances	19 206	25 541	Dettes	125 625	134 670
Créances reçues par legs	40 490	25 201			
Disponibilités	1 498 033	1 831 897			
Charges d'avance	4 594	15 268	Produits d'avance	7 055	
Total	**5 220 798**	**4 445 527**	Total	**5 220 798**	**4 445 527**

La totalité du legs est désormais intégrée à l'actif du bilan, et les ressources attendues de sa réalisation affectées en fonds reportés.

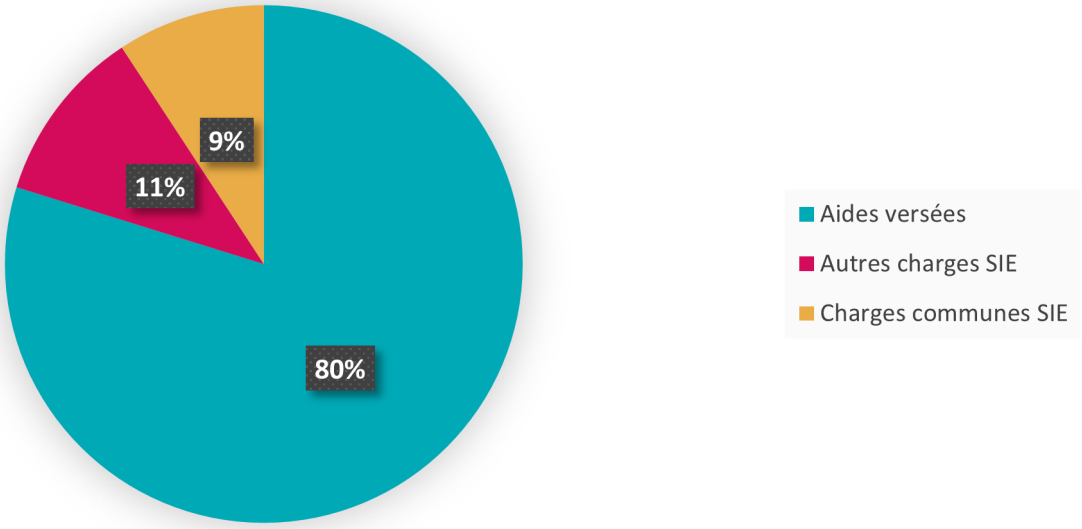
Les disponibilités comportent les placements à court et moyen terme.

Financement de l'activité SIE 2020



Les parrainages procurent la part essentielle du financement de l'activité de Solidarité Internationale pour l'Enfance, le legs assure un abondement équivalent en complément des autres ressources.

Charges de l'activité SIE 2020



Sur un budget de 1M€ consacré à la Solidarité Internationale pour l'Enfance, les aides versées aux partenaires dans les pays représentent 80 % du total.

Compte de résultat par origine et destination

Compte de résultat par origine et destination

CHARGES par destination	Exercice 2020 TOTAL	Exercice 2020 dont générosité du public	Exercice 2019 TOTAL	Exercice 2019 dont générosité du public
Emplois de l'exercice				
1 - Missions sociales	**940 130**	**898 671**	**903 740**	**849 218**
1.1 Réalisées en France	**53 358**	**30 114**	**103 643**	**68 612**
> actions réalisées directement	*53 358*	*30 114*	*103 643*	*68 612*
> versements à d'autres organismes	*0*	*0*	*0*	*0*
1.2 Réalisées à l'étranger	**886 772**	**868 557**	**800 097**	**780 606**
> actions réalisées directement	*34 057*	*15 842*	*43 032*	*23 541*
> versements à d'autres organismes	*852 715*	*852 715*	*757 065*	*757 065*
2 - Frais de recherche de fonds	**63 854**	**71 282**	**51 010**	**37 448**
2.1 appels à la générosité du public	*50 475*	*57 903*	*51 010*	*37 448*
2.2 recherche d'autres ressources	*13 379*	*13 379*	*0*	*0*
3 - Frais de fonctionnement	**153 518**	**151 364**	**184 808**	**184 808**
4 - Dotations aux provisions et dépréciations	6 770	0	51 026	0
5 - Impots sur les bénéfices	3 877		2 057	
6 - Report en fonds dédiés de l'exercice	0	0	90 000	90 000
Excédent de l'exercice			879 228	888 192
TOTAL	**1 168 149**	**1 121 317**	**2 161 869**	**2 049 666**

PRODUITS par origine	Exercice 2020 TOTAL	Exercice 2020 dont générosité du public	Exercice 2019 TOTAL	Exercice 2019 dont générosité du public
Ressources de l'exercice				
1 - Produits liés à la générosité du public	**741 917**	**741 917**	**2 049 666**	**2 049 666**
1.1 Cotisations sans contrepartie	**12 648**	**12 648**	**11 720**	**11 720**
1.2 Dons, Legs et mécénats	**687 494**	**687 494**	**1 876 603**	**1 876 603**
> dons manuels	*622 680*	*622 680*	*568 466*	*568 466*
> legs, donations, assurances-vie	*62 814*	*62 814*	*1 278 406*	*1 278 406*
> mécénats	*2 000*	*2 000*	*29 731*	*29 731*
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	**41 775**	**41 775**	**161 343**	**161 343**
2 - Produits non liés à la générosité du public	**78 544**		**91 973**	
2.1 Cotisations sans contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions sans contrepartie				
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	78 544		91 973	
3 - Subventions et autres concours publics	10 472		**15 000**	
4 - Reprises sur provisions et déppréciations	4 608		5 230	
5 - Utilisations des fonds dédiés antérieurs	0	0	0	0
Déficit de l'exercice	332 608	379 400		
TOTAL	**1 168 149**	**1 121 317**	**2 161 869**	**2 049 666**

Compte de résultat par origine et destination

Compte de résultat par origine et destination									
Contributions volontaires en nature par destination	Exercice 2020		Exercice 2019		Contributions volontaires en nature par origine	Exercice 2020		Exercice 2019	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public		TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
Charges par origine					**Produits par origine**				
1 - Contributions volontaires aux missions sociales	**287 169**	**177 204**	**0**	**0**	**1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public**	**505 371**	**395 406**	**3 791**	**3 791**
Réalisées en France	287 169	177 204			*Bénévolat*	490 371	380 406		
Réalisées à l'étranger					*Prestations en nature*	14 700	14 700	350	350
					Dons en nature	300	300	3 441	3 441
2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds	**53 512**	**53 512**	**0**	**0**	**2 - Contributions volontaires non liées à la générosité du public**	**0**		**0**	
3 - Contributions volontaires au fonctionnement	**164 690**	**164 690**	**3 791**	**3 791**	**3 - Concours publics en nature**	**0**		**0**	
					Prestations en nature				
					Dons en nature				
TOTAL	**505 371**	**395 406**	**3 791**	**3 791**	TOTAL	**505 371**	**395 406**	**3 791**	**3 791**

Une lecture du compte de résultat qui met en avant les missions sociales dans l'usage des fonds collectés, et qui intègre la valorisation du bénévolat parmi les ressources dont dispose notre association pour réaliser ses activités.

Compte de résultat prévisionnel 2021

DEPENSES / CHARGES	Budget 2021	Réel 2020	Réel 2019
1 - Adoption	**26 000**	**41 459**	**54 522**
Frais directs adoption	13 000	28 421	47 763
Frais généraux adoption	13 000	13 038	6 759
2 - Artisanat	**4 000**	**-657**	**18 170**
Achat artisanat		3 007	5 318
Variation de stock et provision	4 000	-7 643	8 749
Frais directs artisanat		3 979	4 103
3 - Solidarité Internationale	**890 000**	**969 953**	**886 566**
Dotations pays	776 500	852 715	757 065
Missions SI		15 842	23 541
Achat manifestations	15 000	13 379	13 247
Frais généraux SI	98 500	88 017	92 713
4 - Frais généraux communs	**189 500**	**157 395**	**323 383**
Frais divers	27 000	25 827	43 920
Honoraires	60 000	51 405	60 744
Communication générale	16 000	15 732	13 306
Déplacements. Affr. Tél.	8 000	6 057	15 801
Salaires et charges sociales	69 000	48 747	43 891
Frais bancaires	2 000	2 033	1 802
Impots et taxes	5 000	4 975	7 500
Legs à employer		0	90 000
Dotation aux Amortissements	2 500	2 618	46 418
Total charges	**1 109 500**	**1 168 149**	**1 282 641**

RECETTES / PRODUITS	Budget 2021	Réel 2020	Réel 2019
1 - Adoption	**-**	**34 541**	**39 964**
Procédures		17 469	15 964
Rembt. Secrétariat		9 000	9 000
Subvention MAI		8 072	15 000
2 - Artisanat	**5 000**	**8 218**	**22 335**
Ventes Artisanat	5 000	3 610	**17 105**
Reprise sur provision des stocks		4 609	5 230
3 - Solidarité Internationale	**706 500**	**666 455**	**755 892**
Dons	210 000	222 466	193 823
Parrainages	400 000	402 215	404 374
Manifestations	70 000	41 775	157 695
Legs employé	26 500		
4 - Recettes communes	**353 000**	**126 327**	**1 343 678**
Produits divers		99	3 873
Cotisations	13 000	12 648	11 720
Produits financiers	20 000	24 271	19 832
Subventions		2 400	-
Produits exceptionnels		606	11 126
Loyer Perçus	20 000	23 488	18 721
Ventes Produits Financiers	-	-	-
Vente Biens Immobilier	300 000	46 815	1 258 880
Legs perçus		16 000	19 526
Total produits	**1 064 500**	**835 541**	**2 161 869**
Résultat	**- 45 000**	**- 332 608**	**879 228**

Des perspectives prudentes pour l'année à venir, mais qui traduisent la capacité à maintenir nos activités de façon durable.