



Rapport financier 2016



Rapport financier 2016

Un déficit important mais maîtrisé dû à la baisse de l'adoption

Les AEM présentent chaque année à l'occasion de leur l'assemblée générale leurs comptes aux adhérents et aux délégués qui, par leur engagement et leurs actions, sont les acteurs de l'association, mais aussi aux familles adoptives et aux parrains et donateurs qui nous renouvellent leur confiance pour les enfants que nous soutenons dans les « Toits ». Nous souhaitons que tous puissent comprendre comment sont utilisés pour les enfants les moyens mis à la disposition de l'association.

Les AEM ont **deux activités bien séparées : l'adoption et la solidarité internationale. Une étanchéité entre les comptes de ces deux activités qui sont de nature très différente est nécessaire** : l'adoption est une activité de service aux familles adoptives qui en supportent le coût alors que la solidarité internationale est soutenue par la générosité publique issue des dons, des parrainages et des manifestations organisées par les délégués. Les deux activités financent les frais généraux de l'association.

Les années récentes ont été marquées par **un retour à l'équilibre financier** de l'association en réduisant les dépenses et les sommes affectées à la solidarité internationale. Elles ont aussi été marquées par **une forte baisse de l'activité d'adoption**, qui est due à un ralentissement général très important de l'adoption internationale. Cette baisse d'activité de l'adoption va se poursuivre dans les années à venir. Cela a amené l'association à faire des choix forts et à renforcer son activité de solidarité internationale. Nous avons cependant aussi décidé de maintenir notre activité d'adoption même si elle est très réduite.

Les AEM avaient établi pour 2016 un budget prévisionnel en déficit de 24 000€. Ce déficit prévisionnel anticipait un déficit important du budget adoption : les frais généraux associés à l'adoption ont peu baissé alors que les recettes d'adoption ont fortement baissé à cause de la diminution du nombre d'arrivées d'enfants et du nombre de nouveaux dossiers. Nous avons créé une réserve adoption bien identifiée dans les comptes et abondée à hauteur de 240 000 euros par les bénéficiaires de l'adoption dans les dix dernières années. Cette réserve couvrira les déficits éventuels de l'adoption dans les années qui viennent. Le budget prévoyait aussi une faible baisse de l'activité de solidarité internationale.

Présentation des comptes de l'exercice 2016

Les tableaux des comptes 2016, bilan et compte de résultats, montrent un résultat négatif de 65 072 €. Ce résultat est en grande partie dû au **déficit de l'activité adoption** qui est en déficit de 60 K€. L'activité adoption est affectée par la baisse globale de l'adoption internationale mais aussi par les décisions des pays avec lesquels nous travaillons et il est très difficile de faire des estimations fiables sur une année. L'incidence d'un dossier d'adoption sur le budget s'étale sur 3 ans et les fluctuations du nombre de dossiers créent des incertitudes. Le résultat est aussi dû à une **érosion des parrainages et des dons** alors que les **produits des manifestations organisées par les délégués ont augmenté** par rapport à 2015. L'association a reçu en 2016

une assurance vie de 43 K€ qui était affectée pour notre partenaire ERDA aux Philippines dont la filiale ERDA France a été fusionnée avec les AEM il y a quelques années. Nous avons alloué ce don à un projet ERDA, conformément à la volonté du légataire.

L'activité de solidarité internationale s'est maintenue et nous avons pu verser à nos partenaires les sommes que nous avons annoncées à hauteur de 577k€. Ce résultat a été possible grâce au travail de tous et nous remercions tous les donateurs et tous les organisateurs de manifestations qui ont permis de l'obtenir.

La nouvelle baisse des dons en 2016 souligne bien **le besoin des AEM de s'organiser pour trouver des ressources nouvelles**. Le groupe « Collecte de fonds » est très actif pour trouver des nouveaux mécènes et pour aider les responsables de la solidarité internationale à identifier les appels d'offre qui permettraient d'obtenir des dons spécifiques aux actions dans chaque pays.

Il est très difficile de prévoir l'évolution de l'activité d'adoption dans les années qui viennent. A cause de l'arrêt de certains OAA et de la reprise de l'adoption en Haïti nous souhaitons conserver cette activité et nous anticipons qu'elle se maintiendra à son niveau actuel avec une dizaine d'arrivées d'enfants par an. La structure de l'adoption aux AEM a été fortement remaniée pour s'adapter à ces nouvelles données. A la suite de l'arrêt total de l'adoption en Ethiopie, nous avons commencé fin 2016 les démarches pour la clôture de notre bureau à Addis Abeba dont l'existence était encore nécessaire pour assurer l'arrivée des derniers enfants.

Le déficit de l'adoption en 2016 de 60k€ réduit la réserve adoption à 180k€.

Les frais généraux des AEM restent élevés et nous devons faire dans les années qui viennent des efforts importants pour continuer à les maîtriser.

Les AEM remercient chaleureusement l'ensemble des bénévoles pour leur investissement sans faille et tous nos parrains et donateurs dont la générosité permet de poursuivre notre soutien auprès des enfants du monde.

- **Événements postérieurs à la clôture**

Néant

- **Décision relative à l'affectation du Résultat 2016.**

Il est proposé à l'assemblée générale d'affecter le résultat d'exploitation 2016 pour 50 000€ sur le fonds de réserve adoption et pour 15 072 € sur le fonds de réserve général.

Présentation du Budget prévisionnel 2017

Le budget prévisionnel 2017 a été établi dans la continuité du budget 2016 en prenant en compte la réorientation de l'association vers la solidarité internationale et la baisse de l'adoption. Il est globalement équilibré.

Les sommes distribuées par l'activité de solidarité internationale sont en hausse de 32k€ par rapport à 2016, ce qui nous permettra de satisfaire les demandes de nos partenaires. En nous basant sur les résultats de 2016, nous avons considéré une légère baisse des parrainages et un maintien des revenus des manifestations. Nous espérons que la structuration du travail sur

la collecte de fonds nous permettra d'augmenter nos revenus venant de la générosité du public.

Le budget de l'adoption a été établi sur une base de 13 attributions et de 10 arrivées d'enfants. Cette prévision est plus fiable que celle réalisée pour le budget prévisionnel de 2016. En effet, nous avons d'ores et déjà constaté l'arrivée des 4 derniers enfants d'Ethiopie en début d'année et nous sommes confiants sur l'arrivée très prochaine de plusieurs enfants d'Haïti dont les dossiers aboutissent enfin. **Les dépenses d'adoption sont en baisse importante à cause de la fermeture des activités en Ethiopie et du fait que nous avons moins de dossiers d'enfants attribués dans les pays et donc moins de charges associées.** Le budget prévisionnel de l'adoption est en excédent de 62 k€. Le résultat affectera la réserve adoption en fin d'année.

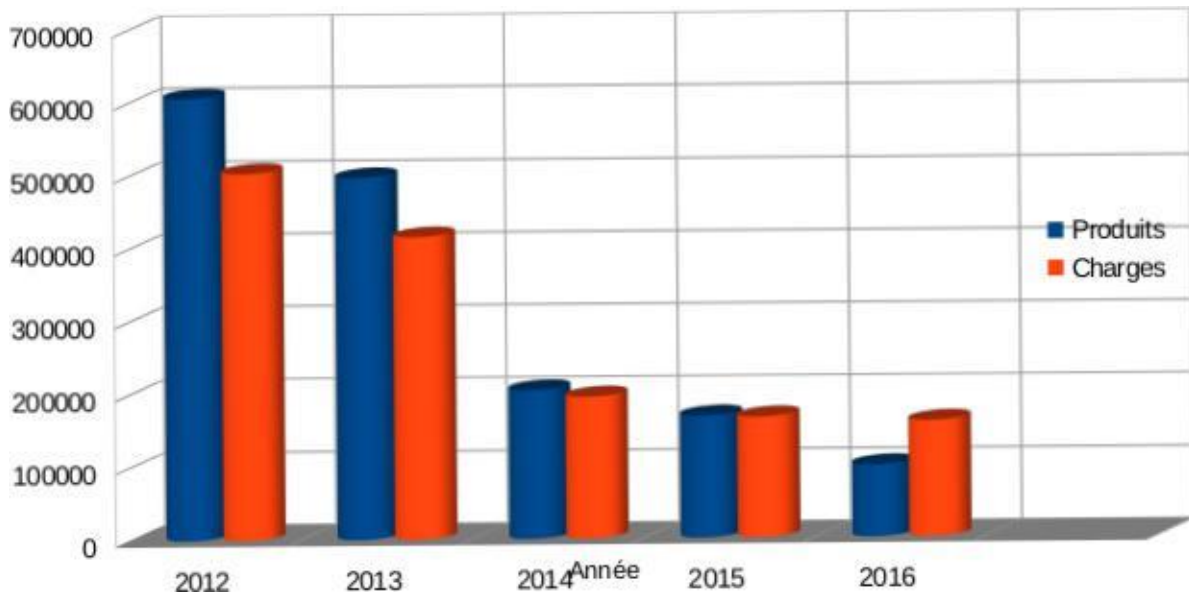
Le déficit du budget prévisionnel 2017, hors adoption, est dû à la lente érosion de certaines activités comme les parrainages, à la décision d'augmenter les sommes versées pour la solidarité internationale et aux choix faits par l'association pour la réorganisation du bureau de Montrouge. A la suite du départ du comptable A. Ralison, il a été décidé, au moins dans un premier temps, **d'externaliser la comptabilité chez notre expert-comptable** qui met à notre disposition un comptable deux jours par semaine. Nous avons aussi acquis **un logiciel pour la gestion des parrains et donateurs.** Pour assurer la préparation de la comptabilité et une gestion optimale de la relation avec les donateurs, nous souhaitons **engager une secrétaire administrative.** Avec la coordinatrice générale A. Poteau, le bureau sera constitué de 3 personnes (2,4 équivalent temps plein) et les charges salariales vont augmenter. Ces dépenses supplémentaires seront assurées par les réserves très importantes de l'association qui ont été abondées l'an dernier par un legs important de 179 k€.

Enfin, **un nouveau legs particulièrement important** a été généreusement alloué aux AEM en 2017 par un ancien parrain. Ce legs qui a été accepté par le conseil d'administration, n'a pas été pris en compte dans le budget prévisionnel parce que nous ne possédions pas les éléments permettant de l'inclure dans le budget. Les AEM devront en 2017 décider de la manière de gérer ce legs de la manière la plus utile et la plus efficace.

Jean-François Joanny, trésorier
Hervé Delesalle, trésorier adjoint

COMPTES 2016 - BILAN

AVOIRS (ACTIF)			RESSOURCES (PASSIF)		
	2016	2015		2016	2015
Immobilisations incorporelles	11 738	2 167	Réserve statutaire	431 358	189 491
Immeubles & matériels	1 945	7 484	Report à nouveau	440 201	435 418
Autres immobilisations	5 781	11 468	Résultat de l'exercice	-65 072	246 650
Immobilisations financières	540	540			
Avances et acomptes	-	2 871	Dettes et comptes	41 507	32 779
Créances et comptes	26 656	14 245	Dettes fiscales et sociales		23 577
Marchandises	33 537	40 418	Autres dettes	186 648	133 779
Autres créances					
Valeurs mobilières de	-	532 192			
Disponibilités	941 975	437 058	Produits constatés	75	
Charges constatées d'avance	12 083	13 051			
Ecart de conversion	462				
TOTAL	1 034 717 €	1 061 494 €		1 034 717	1 061 694 €



Evolution de l'activité adoption

COMPTE DE RESULTAT					
DEPENSES / CHARGES			RECETTES / PRODUITS		
	2016	2015		2016	2015
1 - Adoption	159 346	165 668	1 - Adoption	98 711	185 535
Versement aux pays	68 945	118 565	Participation Familles		
Soutien social adoption			Procédures	49 211	111 535
Frais directs adoption	90 401	47 103	Rembt. Secrétariat	31 500	56 000
			Subvention MAI	18 000	18 000
2 - Artisanat	20 071	29 376	2 - Artisanat	28 813	37 924
Achat artisanat	9 247	22 608	Ventes Artisanat	28 813	37 924
Frais directs artisanat	5 111	6 105			
Variation stock artisanat	5 713	663			
3 - Aide à l'enfant sur place	641 982	621 081	3 - Aide à l'enfant sur place	854 883	819 557
Aide Sur Place distribuée	619 762	592 128	Dons	227 866	191 498
Missions ASP	17 493	23 733	Parrainages	441 115	454 462
Frais directs ASP			Manifestations	185 902	173 597
Achat manifestations	4 727	5 220			
4 - Frais généraux	256 768	237 713	4 - Recettes communes	42 614	218 536
Divers	78 254	63 793	Divers	15 521	11 756
Le Toit & Communication	9 367	10 045	Cotisations	14 411	18 256
Affranchissement. Tél. SI	17 158	15 074	Produits financiers	4 450	175
Salaires	95 650	96 970	Subventions	8 232	8 905
Frais bancaires	8 833	11 882	Legs perçus		179 444
Déplacements	47 506	39 949			
Dotation aux amortissements	13 445	13 468			
5 - Charges except/ex antér.		20 222	5 - Produits except/ex antér.	1 519	72 626
TOTAL CHARGES	1 091 612	1 087 528	TOTAL PRODUITS	1 026 540	1 334 178

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL					
DEPENSES / CHARGES			RECETTES / PRODUITS		
	Prévision 2017	Réalisé 2016		Prévision 2017	Réalisé 2016
1 - Adoption	96 000	159 346		1 – Adoption	158 000
Versement aux pays		68 945		Participation Familles	
Soutien social adoption				Procédures	97 000
Frais directs adoption	96 000	90 401		Rembt. Secrétariat	46 000
				Subvention MAI	15 000
2 - Artisanat	16 000	20 071		2 - Artisanat	28 000
Achat artisanat	12 000	9 247		Ventes Artisanat	28 000
Frais directs artisanat	4 000	5 111			
variation stock artisanat		5 713			
3 - Aide à l'enfant sur place	630 000	641 982		3 - Aide à l'enfant sur place	815 000
Aide Sur Place distribuée	605 000	619 762		Dons	200 000
Missions ASP	20 000	17 493		Parrainages	430 000
Frais directs ASP				Manifestations	185 000
achat manifestations	5 000	4 727			
4 - Frais généraux	281 000	256 768		4 - Recettes communes	36 000
Divers	55 000	78 254		Divers	5 000
Le Toit & Communication	10 000	9 367		Cotisations	19 000
Affranchissement. Tél. SI	25 000	17 158		Produits financiers	4 000
Salaires	80 000	95 650		Subventions	8 000
Presta. Expert comptable, CAC	52 000				
Frais bancaires	9 000	8 833			
Déplacements	50 000	47 506			
Dotation aux Amortissements	14 000	13 445			
5 – Charges except/ex antér.				5 – Produits except/ex antér.	1 519
TOTAL CHARGES	1 037 000	1 091 612		TOTAL PRODUITS	1 037 000
				RESULTAT	0
					-65 072